



## Le Centre de services scolaire des Hautes-Rivières adopte son budget pour l'année scolaire 2025-2026

**Saint-Jean-sur-Richelieu, le 31 octobre 2025** – Lors de sa séance tenue le 30 octobre 2025, le conseil d'administration du Centre de services scolaire des Hautes-Rivières (CSSDHR) a adopté le budget de l'année scolaire 2025-2026.

### Contexte financier

Dans le but de contribuer à l'exercice d'optimisation visant à assurer l'équilibre budgétaire du réseau scolaire et de répondre à ses propres enjeux financiers locaux, le CSSDHR a mis en œuvre diverses mesures d'optimisation et de réduction des dépenses, tant au sein de ses services administratifs que dans ses établissements scolaires.

Ces efforts ont permis le dépôt d'un budget prévoyant l'équilibre budgétaire, conformément aux exigences légales qui interdisent l'adoption d'un budget déficitaire sans l'autorisation du ministre. Qui plus est, les règles budgétaires en vigueur pour l'année scolaire actuelle ne permettent pas l'utilisation du surplus accumulé.

### Priorités éducatives

Dans ce contexte, les décisions financières ont été guidées par la volonté de préserver les services directs aux élèves, de limiter les répercussions sur les priorités définies dans le *Plan d'engagement vers la réussite*, de tenir compte des effets du gel de recrutement imposé par le Conseil du Trésor, et d'assurer une application équitable des mesures de réduction et d'optimisation. À cet égard, certains faits méritent d'être soulignés :

- les services éducatifs sont maintenus ou bonifiés, dans un contexte de croissance globale de la clientèle scolaire;
- le nombre de classes spécialisées augmente, avec deux nouvelles classes ajoutées par rapport à l'année scolaire 2024-2025;
- les réinvestissements en services directs à l'élève issus du renouvellement des conventions collectives sont conservés, notamment les ajouts d'aides à la classe, de ressources à mi-temps au préscolaire et en soutien à la composition de la classe au secondaire;
- certaines mesures dédiées et protégées sont ajustées, avec une réduction maximale de 20 %, conformément aux règles budgétaires en vigueur (par exemple, les sommes allouées à la vie scolaire, aux activités parascolaires ou aux sorties éducatives);
- des mesures de contrôle des dépenses et des contributions financières sont mises en œuvre, tant dans les services administratifs que dans les établissements scolaires.

### **Efforts administratifs**

À la suite d'importants efforts de réduction réalisés par les services administratifs au cours des derniers mois, le CSSDHR prévoit un taux de dépenses administratives de 4,1 % pour l'exercice financier 2025-2026. Le gel du recrutement imposé par le Conseil du Trésor entraîne le non-remplacement systématique du personnel administratif absent ou des postes vacants. Tout au long de l'année, le CSSDHR poursuivra ses travaux de réorganisation et d'optimisation des processus administratifs, dans une perspective de rigueur budgétaire et d'efficience organisationnelle.

### **Cible d'heures rémunérées**

Conformément à la *Loi sur la gestion et le contrôle des effectifs*, le Centre de services scolaire est autorisé, pour l'année scolaire 2025-2026, à rémunérer un maximum équivalant à 2836 postes à temps complet. Des assouplissements récents permettent toutefois un dépassement pouvant atteindre l'équivalent de 25 postes à temps complet, à condition que la situation financière le permette. Cette limitation relative aux heures rémunérées impose la mise en œuvre de mesures de contrôle, et ce, tant dans les services administratifs que dans les établissements scolaires. À ce stade, le CSSDHR prévoit être en mesure de remplir pleinement sa mission éducative tout en respectant la cible établie.

### **Cibles d'investissements**

Pour l'année scolaire 2025-2026, une enveloppe d'environ 8,1 M\$ est allouée par le MEQ pour des travaux immobiliers au CSSDHR, ce qui représente une diminution de 18,3 M\$ par rapport à l'année précédente, où les investissements s'élevaient à 26,4 M\$. À cette somme s'ajoutent certains soldes d'allocations non dépensées des années antérieures, dont l'utilisation demeure encadrée par les cibles de dépenses en investissement. Dans ce contexte, le CSSDHR priorise les interventions dans les établissements scolaires en les limitant aux travaux jugés essentiels et prioritaires.

Par ailleurs, une somme d'environ 2,6 M\$ est allouée pour les technologies de l'information, tandis qu'un montant additionnel de 0,3 M\$ est accordé pour l'acquisition de manuels scolaires et de guides d'enseignement destinés au deuxième cycle du secondaire, dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau programme *Culture et citoyenneté québécoise*.

- 30 -

### **À propos du Centre de services scolaire des Hautes-Rivières**

Le Centre de services scolaire des Hautes-Rivières accueille plus de 21 000 élèves au secteur des jeunes, répartis dans 34 écoles préscolaires et primaires, une école primaire, une école à vocation particulière et sept écoles secondaires. Plus de 2 000 élèves sont également inscrits au secteur des adultes, dans deux établissements : l'un offrant la formation professionnelle, l'autre la formation générale des adultes. Nos 45 établissements sont répartis sur un territoire de 1 468 kilomètres carrés, couvrant 23 municipalités et trois MRC. Avec plus de 4 000 employés, le CSSDHR est l'un des acteurs incontournables du développement économique en Montérégie. Pour plus d'information, visitez la [page Facebook](#) ainsi que le [site Internet](#).

### **Source :**

Alexandra Langlois  
Directrice du Service des communications  
450 359-6411, poste 7345  
[cacommunications@cssdhr.gouv.qc.ca](mailto:cacommunications@cssdhr.gouv.qc.ca)



# BUDGET INITIAL

2025-2026

30 octobre 2025



## TABLE DES MATIÈRES

Clientèle scolaire .....	2
État des résultats .....	3
État de l'excédent accumulé lié aux activités .....	4
Détail des revenus .....	5
Détail des charges .....	6-7
Taxe scolaire .....	9
Investissements .....	10

**CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES HAUTES-RIVIÈRES**  
**CLIENTÈLE SCOLAIRE**

	ÉTATS FINANCIERS 2023-2024	BUDGET RÉVISÉ 2024-2025	BUDGET INITIAL 2025-2026
<b>SECTEUR JEUNES</b>			
Maternelle - 4 ans - Temps plein	218	214	227
Préscolaire - 5 ans	1 740	1 710	1 697
Primaire	10 702	10 810	10 787
Secondaire	7 530	7 663	7 880
	20 190	20 397	20 591
<i>Variation des clientèles - Secteur Jeunes</i>		207	194
<b>SECTEUR FORMATION PROFESSIONNELLE (DEP)</b>	456	483	494
<b>SECTEUR FORMATION PROFESSIONNELLE (AEP)</b>	98	19	30
<b>SECTEUR FORMATION GÉNÉRALE ADULTE</b>	605	549	617
<b>CLIENTÈLE TOTALE</b>	21 349	21 448	21 732
<b>FORMATION À DISTANCE</b>	135	100	100
<b>ÉLÈVES EN ANIMATION PASSE-PARTOUT</b>	483	503	530
<b>ENSEIGNEMENT À LA MAISON</b>	95	92	91

**CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES HAUTES-RIVIÈRES**  
**ÉTAT DES RÉSULTATS**

	ÉTATS FINANCIERS 2023-2024	BUDGET RÉVISÉ 2024-2025	BUDGET INITIAL 2025-2026
	\$	\$	\$
<b>REVENUS</b>			
Subvention de fonctionnement du MEQ	272 658 589	291 767 908	294 505 992
Subvention d'investissement	1 556 953	2 000 000	2 600 000
Autres subventions et contributions	307 528	250 925	309 340
Taxe scolaire	18 717 938	19 110 724	20 317 071
Droits de scolarité et frais de scolarisation	1 064 046	694 566	729 923
Ventes de biens et services et revenus divers	19 258 956	18 075 181	18 646 651
Amortissement de la subvention d'investissement reportée	16 686 497	18 360 768	18 795 985
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>330 250 507</b>	<b>350 260 072</b>	<b>355 904 962</b>
<b>CHARGES</b>			
Activités d'enseignement et de formation	136 413 591	159 426 902	167 801 152
Activités de soutien à l'enseignement et à la formation	79 495 844	94 919 298	92 834 921
Services d'appoint	31 803 710	32 488 729	34 563 220
Activités administratives	14 102 903	16 234 017	14 676 480
Activités relatives aux biens meubles et immeubles	35 210 082	38 394 123	38 272 425
Activités connexes	30 394 779	9 582 278	7 506 764
Charges liées à la variation de la provision pour avantages sociaux	1 767 198	500 000	250 000
Perte sur disposition d'immobilisations corporelles	(126 527)	-	-
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>329 061 580</b>	<b>351 545 347</b>	<b>355 904 962</b>
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE LIÉ AUX ACTIVITÉS</b>	<b>1 188 927</b>	<b>(1 285 275)</b>	<b>-</b>

**CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES HAUTES-RIVIÈRES**  
**ÉTAT DE L'EXCÉDENT ACCUMULÉ LIÉ AUX ACTIVITÉS**

	ÉTATS FINANCIERS 2023-2024	BUDGET RÉVISÉ 2024-2025	BUDGET INITIAL 2025-2026
	\$	\$	\$
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ LIÉ AUX ACTIVITÉS AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	11 593 380	12 782 307	11 497 032
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE LIÉ AUX ACTIVITÉS	1 188 927	(1 285 275)	-
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ LIÉ AUX ACTIVITÉS À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>12 782 307</b>	<b>11 497 032</b>	<b>11 497 032</b>

**CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES HAUTES-RIVIÈRES**  
**DÉTAIL DES REVENUS**

	ÉTATS FINANCIERS 2023-2024	BUDGET RÉVISÉ 2024-2025	BUDGET INITIAL 2025-2026
	\$	\$	\$
<b>SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT DU MEQ</b>			
Subvention de fonctionnement - Jeunes - Adultes - FP	256 105 727	276 120 673	279 157 303
Subvention pour le service de la dette	6 424 842	5 606 005	5 010 042
Subvention pour le transport scolaire	9 905 837	9 630 548	9 959 995
Autres subventions	321 111	410 682	378 652
Application de mesure 30510 - Utilisation optimale des fonds publics	(98 928)	-	-
	272 658 589	291 767 908	294 505 992
<b>SUBVENTION D'INVESTISSEMENT</b>	1 556 953	2 000 000	2 600 000
<b>AUTRES SUBVENTIONS ET CONTRIBUTIONS</b>	307 528	250 925	309 340
<b>TAXE SCOLAIRE</b>			
Revenus tenant lieu de la taxe scolaire	285 068	278 000	290 000
Taxe scolaire - Année courante	18 354 236	18 757 724	19 967 071
Taxe scolaire - Années antérieures	78 634	75 000	60 000
	18 717 938	19 110 724	20 317 071
<b>DROITS DE SCOLARITÉ ET FRAIS DE SCOLARISATION</b>	1 064 046	694 566	729 923
<b>VENTES DE BIENS ET SERVICES ET REVENUS DIVERS</b>			
Ventes de biens et services	15 683 917	15 180 681	16 245 651
Revenus divers	3 575 039	2 894 500	2 401 000
	19 258 956	18 075 181	18 646 651
<b>AMORTISSEMENT DE LA SUBVENTION REPORTÉE</b>	16 686 497	18 360 768	18 795 985
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	330 250 507	350 260 072	355 904 962



**CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES HAUTES-RIVIÈRES****CHARGES**

	ÉTATS FINANCIERS 2023-2024	BUDGET RÉVISÉ 2024-2025	BUDGET INITIAL 2025-2026
	\$	\$	\$
<b>ACTIVITÉS D'ENSEIGNEMENT ET DE FORMATION</b>			
Éducation préscolaire	11 337 417	12 598 019	13 527 046
Enseignement primaire	58 718 461	69 463 753	72 062 396
Enseignement secondaire général	34 659 110	42 255 414	45 183 275
Formation professionnelle	8 055 750	7 895 254	8 461 941
Enseignement particulier	18 889 187	22 121 413	22 915 368
Formation générale des adultes	4 753 666	5 093 049	5 651 126
	136 413 591	159 426 902	167 801 152
<b>ACTIVITÉS DE SOUTIEN À L'ENSEIGNEMENT ET À LA FORMATION</b>			
Gestion des écoles et des centres	17 667 847	19 494 837	19 648 375
Moyens d'enseignement	5 353 472	6 076 033	5 683 823
Services complémentaires, pédagogiques et de formation d'appoint	43 130 288	54 399 693	54 712 751
Animation et développement pédagogique	3 642 565	4 412 267	4 289 056
Perfectionnement du personnel enseignant et de soutien à l'enseignant	2 406 561	2 973 331	1 925 184
Activités sportives, culturelles et sociales	7 295 111	7 563 137	6 575 732
	79 495 844	94 919 298	92 834 921
<b>SERVICES D'APPOINT</b>			
Transport scolaire	18 433 949	18 402 729	18 711 842
Service de garde	13 369 761	14 086 000	15 851 378
	31 803 710	32 488 729	34 563 220
<b>ACTIVITÉS ADMINISTRATIVES</b>			
Conseil d'administration et comités	46 464	65 181	38 911
Gestion	9 990 760	10 935 578	10 179 974
Services corporatifs	3 944 266	5 074 358	4 409 785
Perfectionnement du personnel administratif et ouvrier	121 413	158 900	47 810
	14 102 903	16 234 017	14 676 480

# CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES HAUTES-RIVIÈRES

## CHARGES

	ÉTATS FINANCIERS 2023-2024	BUDGET RÉVISÉ 2024-2025	BUDGET INITIAL 2025-2026
	\$	\$	\$
<b>ACTIVITÉS RELATIVES AUX BIENS MEUBLES ET IMMEUBLES</b>			
Entretien et amortissement des biens meubles	6 837 477	7 025 872	7 052 414
Conservation et amortissement des biens immeubles	16 459 794	18 339 999	17 711 828
Entretien ménager	6 300 739	7 061 685	7 094 183
Consommation énergétique	3 847 414	4 400 000	4 600 000
Location d'immeubles	865 260	1 169 567	964 000
Protection et sécurité	147 838	197 000	134 000
Amélioration, transformation et rénovation majeure non capitalisable	751 560	200 000	716 000
	35 210 082	38 394 123	38 272 425
<b>ACTIVITÉS CONNEXES</b>			
Financement	6 933 810	5 751 005	5 162 542
Projets spéciaux	504 049	566 297	429 222
Rétroactivité	20 056 565	1 665 976	147 000
Droits de scolarité et ententes	193 050	121 000	89 000
Prêts de services	1 050 518	1 298 000	1 508 000
Variation des provisions et sécurité d'emploi	1 656 787	180 000	171 000
	30 394 779	9 582 278	7 506 764
<b>CHARGES LIÉES À LA VARIATION DE LA PROVISION POUR AVANTAGES SOCIAUX</b>	1 767 198	500 000	250 000
<b>PERTE SUR DISPOSITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	(126 527)	-	-
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	329 061 580	351 545 347	355 904 962

# **INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES**

**2025-2026**

**Taxation scolaire**  
**Investissements**

**CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES HAUTES-RIVIÈRES**

<b>TAXE SCOLAIRE</b>	<b>BUDGET RÉVISÉ 2024-2025</b>	<b>BUDGET INITIAL 2025-2026</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
Évaluation foncière uniformisée étalée	21 730 489 730	24 956 429 463
Évaluation foncière uniformisée étalée ajustée pour tenir compte d'une exemption de 25 000 \$	20 249 915 995	23 467 969 561
Taux de taxe pour l'année (du 100\$ d'évaluation) :	0,09152	0,08423
Taxe scolaire facturée	18 532 724	19 767 071
Date de mise à la poste	5 juillet 2024	11 juillet 2025
Échéance - Premier versement	12 août 2024	11 août 2025
Échéance - Deuxième versement	11 novembre 2024	10 novembre 2025

**CENTRE DE SERVICES SCOLAIRE DES HAUTES-RIVIÈRES**

**PARAMÈTRES DE FINANCEMENT - INVESTISSEMENT**

	BUDGET RÉVISÉ 2024-2025	BUDGET INITIAL 2025-2026
	\$	\$
<b>ALLOCATION DE BASE</b>		
Montant de base	60 938	56 194
Montant pour l'acquisition de mobilier, appareillage et outillage	1 793 163	1 377 333
Acquisition de matériel didactique pour les nouveaux programmes	1 212 653	323 342
<b>TOTAL DE L'ALLOCATION DE BASE</b>	<b>3 066 754</b>	<b>1 756 869</b>
<b>ALLOCATIONS SUPPLÉMENTAIRES</b>		
Mesure 30810 - Adaptation scolaire	225 887	219 948
<b>TOTAL DES ALLOCATIONS SUPPLÉMENTAIRES</b>	<b>225 887</b>	<b>219 948</b>
<b>ALLOCATIONS SPÉCIFIQUES</b>		
Mesure 50621 - Maintien des bâtiments	11 898 841	5 848 976
Mesure 50622 - Résorption du déficit de maintien	1 675 371	-
Mesure 50624 - Réfection et transformation des bâtiments	2 162 812	2 212 804
Mesure 50627 - Travaux prioritaires en maintien d'actifs	10 676 561	-
Mesure 50750 - Allocation pour le développement informatique	345 651	327 995
Mesure 50760- Mise aux normes des infrastructures technologiques des CS	2 040 978	2 027 994
<i>Mesure 50761 - Outils technologiques</i>	<i>1 940 937</i>	<i>1 943 143</i>
<i>Mesure 50766 - Outils numériques pour la formation professionnelle</i>	<i>100 041</i>	<i>84 851</i>
Mesure 50793 - Infrastructures de télécommunications	270 822	244 540
<b>TOTAL DES ALLOCATIONS SPÉCIFIQUES</b>	<b>29 071 036</b>	<b>10 662 309</b>
<b>TOTAL DES ALLOCATIONS DES INVESTISSEMENTS</b>	<b>32 363 677</b>	<b>12 639 126</b>

Centre  
de services scolaire  
des Hautes-Rivières

Québec



À la

hauteur

de chaque  
réussite